

**EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

---

- Depuis mars 13 **Crédit Foncier de France** *Directeur du Contrôle de gestion*
- Construction du volet financier du plan stratégique 2013 – 2017,
  - Lancement de travaux de réingénierie des processus au sein de la Direction
  - Participation aux travaux de construction d'une base TCI dans le cadre de l'analyse de la marge commerciale
  - Directeur Général de la filiale Comptoir Financier de Garantie
  - Gestion de 3 équipes (37 personnes)
- 2007-2013
- Crédit Foncier de France** *Directeur Adjoint Contrôle de gestion Central – Pilotage de l'activité commerciale*
- Refonte du pilotage front : accélération des délais et des fréquences de sortie, homogénéisation des normes de calcul de la création de valeurs pour toutes les lignes business, mise en place d'un indicateur de Roe sur flux.
  - Création du pilotage des middle – back au travers d'une démarche d'unités d'œuvre : gestion des pics d'activité et des dimensionnements d'effectifs en lien avec la DRH.
  - Contribution à la refonte totale du dispositif de variable : principes homogènes à tous les métiers, pilotage précis et régulier des montants à verser.
  - Homogénéisation des normes de calcul de la création de valeurs pour toutes les lignes business, mise en place d'un indicateur de Roe sur flux.
  - Construction d'un reporting de suivi prévisionnel de la consommation de liquidité.
  - Gestion de deux équipes (16 personnes)
- 2005 - 2007
- BPCE (ex-CNCE)** *Responsable Rentabilité Banque Commerciale Direction du Contrôle de Gestion Banque Commerciale*
- IFRS : refonte de l'information de gestion sur la partie Banque Commerciale du fait du passage aux normes IFRS.
  - Plan Stratégique Caisses d'Epargne et Filiales de la Banque Commerciale : exercice de synthèse et d'analyse des liens rentabilité / activité commerciale.
  - Travaux de fiabilisation des Résultats par marchés de la Banque Commerciale en lien avec les interlocuteurs des établissements concernés (Caisses + filiales).
  - Gestion d'une équipe de 5 personnes.
- 2000-2005
- Mazars & Guérard** : *Directeur de Mission « Banque »*
- Principaux clients commissariat aux comptes / Missions ponctuelles :
  - Caisse Nationale des Caisses d'Epargne, Caisse d'Epargne Ile-de-France Paris, Banque Populaire Val de France, Klépierre (Groupe BNP Paribas).
  - Fonctions transversales : Recrutement, Formation, Gestion de la problématique du pic d'activité.
- 1999
- BRED Banque Populaire Centre d'Affaires Paris Est** *Stage de sept mois en 1999 dans le cadre du DEA : Analyse des bilans des sociétés prospectées et clientes et participation aux comités de crédit.*

**FORMATION**

---

- 1999 **DEA Monnaie et Finances** Paris Ouest  
*Mémoire : la politique de fixation des prix sur le marché aérien et la gestion des risques sur les marchés terme.*
- 1998 **Maîtrise Sciences Economiques option Monnaie et Finances**  
*Mémoire d'analyse financière : comparatif des sociétés Total et Elf Aquitaine.*
- 1995 **Bi-DEUG Sciences Economiques Mention italien** (1995) Paris X Nanterre