



François BLANCARD

Directeur Général du Crédit Foncier de France

Synthèse du profil de François BLANCARD

- Né le 24 novembre 1957 (50 ans)
- Marié, 4 enfants
- ESSEC - Option Finances Comptabilité
- En fonction de Dirigeant depuis 1995
- Domaines de Responsabilités exercées dans des fonctions dirigeantes :
Direction Générale, Développement, Banque de Détail
- Entreprises pour lesquelles il a travaillé : Crédit Lyonnais, Banque Louis Dreyfus,
Banque Paribas, Groupe Caisse d'Épargne

Parcours professionnel de François BLANCARD

Depuis 2006	Crédit Foncier de France Directeur Général
2004 - 2006	Caisse Nationale des Caisses d'Épargne Pôle Banque Commerciale et Services à la Clientèle de Proximité Directeur de la Banque de Détail Entenial Directeur Général Délégué
2002 - 2004	Crédit Foncier de France Membre du Directoire en charge du Développement
2000 - 2002	Crédit Foncier de France Directeur Central du Développement
1997 - 2000	Caisse d'Épargne de Picardie Membre du Directoire en charge du Développement
1995 - 1997	Caisse d'Épargne de Picardie Direction de l'Économie Locale Membre du Directoire en charge du Développement Commercial
1991 - 1994	Caisse d'Épargne de Picardie Directeur du Groupe Senlis-Creil
1986 - 1993	Banque Paribas Direction Régionale Rhône-Alpes Directeur de l'Agence de St Etienne Directeur du Réseau France Adjoint du Directeur du Réseau Province Adjoint du Directeur de l'Europe
1984 - 1986	Banque Louis Dreyfus Chargé de Relations Grandes Entreprises au siège à Paris
1981 - 1984	Crédit Lyonnais (Groupe Champs Elysées) Chargé de relations Grandes Entreprises

Nombre d'actions détenues dans Locindus : 5

THOMAZEAU François

HEC – Maîtrise de Sciences Economiques – Diplômé de l’Institut d’Etudes Politiques de Paris –
ENA – Conseiller-Maître à la Cour des Comptes (depuis 1994) en disponibilité.

Chevalier dans l’Ordre National du Mérite.
Service Militaire du 1^{er} janvier au 31 décembre 1974.

1977 – 1981 **Auditeur à la Cour des Comptes**
1981 – 1987 **Caisse Nationale de Crédit Agricole (CNCA)**
- Chef du Département Organisation et Contrôle de Gestion
- Directeur de l’Informatique
10/1987 – 05/1991 **Aérospatiale SNI**
Directeur Administratif et Financier puis Directeur Général Adjoint
06/1991 – 09/1994 **Air France**
Directeur Général Adjoint
10/1994 – 07/1995 **UAP Assistance**
Directeur Général
08/1995 – 03/1998 **ATHENA Assurances**
- Directeur Général Finance du Groupe
- Président Directeur Général d’ATHENA Finance
- Président Directeur Général d’ATHENA Immobilier
04/1998 – 06/2001 **AGF (Assurances Générales de France)**
Directeur Général Adjoint en charge des Ressources Humaines, des
Moyens Généraux et de la Direction Juridique – Membre du Comité
Exécutif du Groupe
06/2001 – 10/2003 **AGF (Assurances Générales de France)**
Directeur Général Adjoint en charge des Ressources Humaines, des
Moyens Généraux et de la Direction Juridique ainsi que de
l’International, de la Réassurance et de l’Assistance – Membre du Comité
Exécutif du Groupe
10/2003 – 12/2005 **AGF (Assurances Générales de France)**
Directeur Général du Groupe
Depuis début 2006 **AGF (Assurances Générales de France)**
Directeur Général Délégué en charge de la Direction des Investissements
et des fonctions centrales – Membre du Comité Exécutif du Groupe

Activités au niveau de la FFSA :

- Membre de la commission sociale (jusque fin 2006)
- Président du comité des investissements dans le non coté

Activités au niveau de la profession :

- Membre du Conseil d’Orientation de France Investissement

Jean-Pierre Walbaum

FORMATION

Physicien (licence + 3^{ème} cycle de physique quantique)

3^{ème} cycle d'économétrie

Maîtrise d'informatique

Diplômé du CPA Paris - Promotion 82 (Master HEC)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

1971 à 1974

SERIA Société de Service et de Conseil

Ingénieur Conseil, puis **Ingénieur Principal**

1972 à 1978

SOTRAC Société de Conseil

Chef d'entreprise : création, développement (30 personnes).

1974 à 1985

Groupe CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS

Ingénieur en Chef, puis **Responsable de département**

1985 à 1991

SOREFI PICARDIE

Président du Directoire

1991 à mai 2000

CAISSE D'EPARGNE DE PICARDIE

Président du Directoire

octobre 1999 à avril 2001

CAISSE NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE

Membre du Directoire

mai 1995 à septembre 2002

SOGECCEF SACCEF (devenue EULIA CAUTION en mars 2002)

Président Directeur Général

Depuis janvier 2001

CNP ASSURANCES

Directeur Général Adjoint

Responsable de la Gestion et de l'Innovation, couvrant 7 directions

MANDATS

CNP VIDA de Seguros y Reaseguros (société de droit espagnol) : Administrateur
(depuis le 4 avril 2007)

Ecureuil Assurances IARD (SA) : Administrateur (depuis le 16/09/1997)

Filassistance International (SA) : Représentant permanent de CNP IAM au Conseil
d'administration (depuis 2001)

Fongépar (SA) : Administrateur (depuis le 14/04/2004)

Global (société de droit portugais) : Président du Conseil de surveillance (depuis le
19/06/2006 auparavant administrateur non exécutif à compter du 30/03/2005 puis
Président du Conseil d'administration)

Global Vida (société de droit portugais) : Président du Conseil de surveillance (depuis le
19/06/2006 auparavant administrateur non exécutif à compter du 30/03/2005 puis
Président du Conseil d'administration)

Informatique CDC (GIE) : Administrateur (depuis le 05/12/2002)

La Banque Postale Prévoyance (SA) (ex- Assurposte) : Administrateur

Sino French Life Insurance (société de droit chinois) : Membre du Conseil
d'administration (depuis le 27/02/2006)

Parcours professionnel

Groupe Caisse des dépôts : depuis 1997

ICADE SA - Foncière développeur de statut SIIC : 2007 à ce jour
Membre du comité exécutif en charge du pôle Foncière Logement.

ICADE SA - Développeur immobilier 2005-2006 : Directeur du Logement
Président d'Icade Capri (Promotion Immobilière)
Président d'Icade ADB (Administration de Biens -ex GFF)
Président d'Icade Eurostudiomes (Résidences Etudiantes et avec Services)
Président d'Icade Patrimoine (Foncière logements intermédiaires)

C3D (Caisse des dépôts développement) 2004 - 2005 :
Directeur Général – membre du comité de direction de la CDC
Mission : défaisance de la holding et rattachement direct des filiales à la Caisse des dépôts (Icade, Egis, Compagnie des Alpes, VVF, Transdev et diverses participations)

SCIC Développement – Société Centrale Immobilière de la caisse des dépôts) 1997- 2003 :
Maîtrise d'ouvrage d'équipements publics et de santé, de logements sociaux ; Gestion et administration de sociétés immobilières d'Economie Mixte.
Directeur général puis Président : 2001- 2004
Directeur d'établissement : 1997- 2000

Groupe Les Nouveaux Constructeurs : 1982 -1996

Promotion Immobilière Logements et Bureaux
Directeur à la Direction Générale : 1995 -1996
Directeur de filiales (Ouest et Sud ouest) 1990 -1994
Directeur Régional Sud ouest : 1982 -1989

Groupe Générale des Eaux 1977-1981

Société des Maisons Phénix (1^{er} Constructeur de maisons individuelles)
Directeur de la promotion : Aquitaine,
Responsable de l'Administration des Ventes : Lorraine Franche Comté.

Ambassade de France en Afghanistan : 1975-1976

Attaché commercial au poste d'Expansion Economique (Service national)

Autres Mandats et activités en cours

Membre du Conseil National de Concertation Locative,
Membre du Conseil de Surveillance de LOCINDUS SA (Groupe Crédit foncier),
Administrateur de l'E.S.H. Coligny (Groupe SNI - SCIC Habitat),
Administrateur des Maisons d'Isatis (Résidences Personnes Agées),
Président du Musée d'art Gustave Fayet - Abbaye de Fontfroide (11),
Membre fondateur d'Habitat et Humanisme 33 (Ancien président du Conseil de Surveillance),
Président de section du mouvement Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens.

Formation

Diplômé d'études supérieures en sciences Economiques Panthéon Sorbonne (1974),
Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris - Service Public (1973),
Diplôme de l'Institut d'Administration des Entreprises – Montpellier 1971.



Christian MIGLIETTI

**Directeur Général Adjoint
en charge des Ressources
au Crédit Foncier de France**

Synthèse du profil de Christian MIGLIETTI

- Né le 12 décembre 1955 (53 ans)
- Marié, 3 enfants
- Maîtrise d'Economie et de Gestion-spécialisation Finances et Banque, Probatoire au DECS
- En fonction de Dirigeant depuis 2001
- Domaines de responsabilités exercées dans des fonctions dirigeantes :
Système d'Information, Organisation, Ressources Humaines, Marketing, Exploitation Bancaire, Moyens Généraux et Sécurité
- Entreprises pour lesquelles il a travaillé : Crédit Commercial de France, Banque Française de l'Agriculture et du Crédit Mutuel, Société Bull, Groupe Caisse d'Epargne

Parcours professionnel de Christian MIGLIETTI

Depuis 2007	Crédit Foncier de France Directeur Général Adjoint en charge des Ressources
2001 - 2007	Caisse d'Epargne de Basse-Normandie Membre du Directoire en charge des Ressources Humaines et de l'Exploitation Bancaire (Production Bancaire, Organisation et Informatique, Moyens Généraux et Sécurité)
1998 - 2001	Caisse d'Epargne de Bourgogne Directeur des Activités Bancaires (Production Bancaire, Assistance au Réseau, Marketing)
1997 - 1998	Caisse d'Epargne de Bourgogne Directeur de l'Organisation, de l'Informatique et de la Logistique
1992 - 1997	Caisse d'Epargne de Bourgogne Directeur de l'Organisation et de l'Informatique
1988 - 1992	Société Bull Ingénieur Commercial Système d'Information Bancaire Responsable Commercial des Caisses d'Epargne Région Centre Est / Sud-Est
1986 - 1987	Banque Française de l'Agriculture et du Crédit Mutuel Sous-Directeur de la Succursale de Lyon Responsable du Marché des Entreprises
1984 - 1986	Crédit Commercial de France - Lyon Fondateur de Pouvoirs à la Direction Régionale en charge d'une Clientèle de Moyennes et Grandes Entreprises
1981 - 1984	Crédit Commercial de France – Lyon Directeur d'Agence à Villeurbanne-Clientèle Commerçants/PME
1978 - 1981	Crédit Commercial de France – Lyon Attaché de Direction et Second de l'Agence d'Ecully-Clientèle Particuliers

FORMATION

2003-2004	MBA d'HEC (ISA à Jouy-en-Josas).
1990-1993	Institut Supérieur du Commerce (ISC) , Paris. Ecole Bac + 5. Deuxième de promotion. Spécialisation : audit et contrôle de gestion.
1993	Diplôme d'Expertise Comptable et Financière (DECF).
1989-1990	Classe préparatoire HEC (option générale).
1989	Baccalauréat C.

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Depuis mai 2006	Crédit Foncier (Paris) Directeur de la Planification et du Pilotage - Membre du Comité Exécutif <ul style="list-style-type: none">- 60 collaborateurs : planification stratégique, contrôle de gestion, organisation, qualité.- Pilotage de 50 chantiers stratégiques entre 2006 et 2008 et du rapprochement avec Nexity.- Contribution à la baisse des frais généraux de 100 M€ entre 2006 et 2008 : rationalisation de l'informatique et des implantations immobilières, réduction des prestataires externes.- Contribution au plan de départ de 500 personnes à l'horizon 2010.- Mise en œuvre de sondages clients sur tous les métiers pour accélérer la démarche qualité.
2004 - 2006	Caisse Nationale des Caisses d'Epargne (Paris) Directeur adjoint – Responsable du Contrôle de Gestion du Pôle Banque Commerciale <ul style="list-style-type: none">- Création du département en mai 2004. Effectifs de 20 collaborateurs.- Construction, chiffrage et suivi du projet stratégique du Pôle Banque Commerciale- Modernisation des outils de pilotage de la Banque Commerciale.- Réduction d'un mois des délais de production des outils de pilotage (J+8 au lieu de J+40).
2000 - 2002	Caisse Nationale des Caisses d'Epargne (Paris) Responsable du Département du Pilotage des Résultats Groupe <ul style="list-style-type: none">- Première annonce publique des résultats du Groupe des Caisses d'Epargne en mars 2001.- Réduction d'un mois du délai de publication des états de gestion du Groupe- Mise en œuvre des procédures de planification budgétaire et pluriannuelle et standardisation des normes de contrôle de gestion du Groupe.
1995 - 2000	Compagnie Bancaire Groupe Paribas (Paris) Responsable du Département ALM Groupe <ul style="list-style-type: none">- Réorganisation de la filière ALM du Groupe suite à la fusion avec Paribas : réduction de 25% des effectifs (100 à 75 personnes) grâce à un nouvel outil ALM et des process rationalisés.- Mise en œuvre de solutions de couverture en taux et en liquidité des filiales implantées en pays émergents (Turquie, Argentine, Brésil, Maroc...)
1993 - 1995	Unión de los Créditos Inmobiliarios Groupe Compagnie Bancaire (Madrid) Contrôleur de gestion <ul style="list-style-type: none">- Contexte de remboursements anticipés très élevés suite à une nouvelle loi.- Réalisation de simulations financières pour la direction générale et mise en place d'un outil de renégociation. Résultat : UCI a conservé 2/3 des crédits touchés par la loi.

LANGUES

<i>Anglais</i>	Courant. Séjours en Irlande et en Angleterre. TOEFL (260 / 300).
<i>Espagnol</i>	Bilingue. Expérience de dix-huit mois dans une filiale de la Compagnie Bancaire à Madrid.



Philippe DRUART

Membre du Comité Exécutif du Crédit Foncier

Directeur en Charge de la Stratégie, Communication et Relations Institutionnelles

Synthèse du profil

- Cycle gestion du Patrimoine, DEUG Mathématiques - Physiques
- En fonction de Cadres Dirigeant depuis 2004
- Domaines de Responsabilités exercées:
Développement, Gestion Privés et Professionnels, Distribution Immobilière, Prescripteur Immobilier et Direction Générale
- Entreprises pour lesquelles il a travaillé : Banque SNVB, Banque du Louvre, Groupe Caisse d'Epargne

Parcours professionnel

Septembre 2007 *Membre du Comité Exécutif du **Crédit Foncier***
Directeur en charge de la Stratégie, Communication et Relations Institutionnelles.

2006 à 2007 *Membre du Directoire de **La Compagnie 1818 – Banquiers Privés***
Directeur Général Adjoint en charge du pôle Animation, Réseaux, Partenariats, pour le BtoB, Qualité et Organisation et du pôle Immobilier
Collecte 2007 : +30% par rapport à 2006 : 1,4 million d'Euros
- Mise en place du Département Organisation Qualité, du Service aux Partenaires et de la Direction de la Distribution
- Création du pôle Immobilier (objectif 2 M€ de PNB en 2007)

2004 à 2006 *Directeur à la **CNCE** (statut Cadre Dirigeant)*
Positionnement stratégique de trois marchés professionnels, gestion privée et immobilier

Missions principales :

- Professionnels : Définition d'une nouvelle politique clientes, création de la segmentation, doublement du PNB à trois ans et + 50% des clients actifs avec un objectif de 1 000 commerciaux à 2007.
- Gestion privée et Banque Privée : définition d'une nouvelle politique clientes, création d'une segmentation pour repérer les potentiels, doublement de la collecte à trois ans et + 50% des clients actifs avec un objectif de 600 commerciaux du Groupe Caisse

d'Epargne à 2007. Directeur du projet Stratégique Banque Privée (2/04 à 6/04) pour le positionnement stratégique et de l'identification des fonds de commerce et des métiers à regrouper au sein de cette future banque qui a donné naissance à la Compagnie 1818 Banquiers Privée.

- Référencement du pôle métier sur le plan national avec 50% de commerciaux à horizon 2007 (*soit 600 chargés d'affaires*)
Développement de la synergie entre le réseau Caisse d'Epargne et la Compagnie 1818
- Immobilier: mise en place d'un schéma national pour la prescription immobilière et prise de participation dans une plate immobilière patrimoniale pour développer des synergies avec le groupe (*objectif 5 000 ventes en 2007*). Définition et mise en place du modèle de Distribution au sein du réseau Caisse d'Epargne.

2000 à 2004

Crédit Foncier Banque

2003-2004 : *Directeur Général* (105 personnes) en 2004, réduction des effectifs de 30% en 3 ans

Positionnement stratégique en synergie avec le Crédit Foncier, Directeur du Projet Epargne lors de la fusion avec Entenial.

2000-2003 : *Directeur des Marchés*

Développement commercial pour trois marchés : Entreprises, Particuliers et Gestion Privée.

Animation de 60 commerciaux et doublement en trois du PNB de la banque.

1994 à 2000

Groupe Caisse d'Epargne de Picardie

1997-2000 : *Responsable du marché* de la Gestion Privée au siège – Amiens

1994-1997 : *Responsable de clientèle* patrimoniale au groupe Amiens

1991 à 1994

Banque du Louvre (Banque de gestion de fortune)

Développeur Senior – Reims

Création d'un portefeuille de clientèle

1986 à 1991

Banque SNVB (Groupe CIC)

1989-1991 : *Conseiller Patrimonial*

1986-1987 : *Attaché Commercial*

Djamel SEOUDI

Expériences professionnelles

- 01/09/2007** **Secrétaire Général du CREDIT FONCIER de FRANCE**
- 01/09/2003 au 30/09/2007** **Directeur juridique adjoint**
CAISSE NATIONALE des CAISSES D'EPARGNE
- 01/12/1991 au 31/08/2003** **Responsable juridique puis Directeur des affaires juridiques**
CAISSE d'EPARGNE de FLANDRES
- 1987/1991** **Juriste au CLUB MEDITERRANNEE**
(Etats-Unis, Sénégal, France)

Formation

- 1986** **Maîtrise Droit des Affaires (Université Lille II)**
- 1982** **Baccalauréat série A**